

# 2019-2025年中国航空货运 市场分析与投资前景研究报告

## 报告目录及图表目录

博思数据研究中心编制

[www.bosidata.com](http://www.bosidata.com)

# 报告报价

《2019-2025年中国航空货运市场分析与投资前景研究报告》信息及时，资料详实，指导性强，具有独家，独到，独特的优势。旨在帮助客户掌握区域经济趋势，获得优质客户信息，准确、全面、迅速了解目前行业发展动向，从而提升工作效率和效果，是把握企业战略发展定位不可或缺的重要决策依据。

官方网站浏览地址：<http://www.bosidata.com/report/L31618X7Y7.html>

【报告价格】纸介版8000元 电子版8000元 纸介+电子8200元

【出版日期】2019-01-16

【交付方式】Email电子版/特快专递

【订购电话】全国统一客服务热线：400-700-3630(免长话费) 010-57272732/57190630

博思数据研究中心

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

# 说明、目录、图表目录

## 报告说明:

博思数据发布的《2019-2025年中国航空货运市场分析与投资前景研究报告》介绍了航空货运行业相关概述、中国航空货运产业运行环境、分析了中国航空货运行业的现状、中国航空货运行业竞争格局、对中国航空货运行业做了重点企业经营状况分析及中国航空货运产业发展前景与投资预测。您若想对航空货运产业有个系统的了解或者想投资航空货运行业，本报告是您不可或缺的重要工具。

航空货运是现代航空物流航空货运业务中的重要组成部分，航空货运是国际贸易中贵重物品、鲜活货物和精密仪器运输所不可缺少的方式。

据博思数据发布的《2019-2025年中国航空货运市场分析与投资前景研究报告》表明：2018年我国民航货物周转量累计值达262.42亿吨公里，比上年累计增长7.7%。

指标	2018年12月	2018年11月	2018年10月	2018年9月	2018年8月	2018年7月
民航货物周转量当期值(亿吨公里)	23.52	23.39	22.88	22.96	21.88	21.93
民航货物周转量累计值(亿吨公里)	262.42	238.5	215.11	192.23	169.27	147.41
民航货物周转量同比增长(%)	4.2	1.6	4.2	7	9.9	11.3
民航货物周转量累计增长(%)	7.7	7.9	8.7	9.2	9.6	9.5

## 报告目录

### 第1章：中国航空货运行业发展背景分析

#### 1.1 航空货运行业定义及发展历程分析

##### 1.1.1 航空货运行业相关定义

（1）航空货运行业的定义

（2）航空货运的基本特点

（3）航空货运的适运货物

##### 1.1.2 航空货运主要链条分析

（1）航空货运产业链分析

（2）航空货运服务链分析

（3）航空货运价值链分析

（4）航空货运价值链角色

##### 1.1.3 航空货运发展历程分析

（1）航空货运发展初期

（2）航空货运规模化发展时期

(3) 航空货运专业化发展时期

## 1.2 航空货运行业发展环境分析

### 1.2.1 行业政策发展环境分析

(1) 相关法律法规分析

(2) 相关发展规划分析

### 1.2.2 行业经济发展环境分析

(1) 国际宏观经济环境分析

(2) 国内宏观经济分析

### 1.2.3 行业社会发展环境分析

(1) 航空燃油价格走势分析

(2) 人民币汇率的走势情况

### 1.2.4 行业技术发展环境分析

(1) RFID技术的应用情况

(2) 航空IT系统发展情况

(3) 航空货机相关机型分析

(4) 航空物流装备技术应用

(5) 航空物流供应链管理应用

## 第2章：国际航空货运行业发展状况分析

### 2.1 国际航空货运运行状况分析

#### 2.1.1 全球航空货运量总体情况

#### 2.1.2 区域航空货运量运行情况

(1) 航空货运区域市场增长率分析

(2) 航空货运区域市场载货率分析

(3) 航空货运区域市场份额分析

#### 2.1.3 全球商业航空公司经营状况

#### 2.1.4 全球航空货运行业变化分析

### 2.2 全球航空货运联盟发展分析

#### 2.2.1 航空联盟的相关概述

(1) 航空联盟的合作形式

(2) 三大航空联盟的比较

#### 2.2.2 航空货运联盟发展分析

(1) WOW联盟发展分析

(2) 天合货运联盟发展分析

### 2.2.3 加入国际货运联盟的利弊

(1) 加入国际货运联盟的好处

(2) 加入国际货运联盟的弊端

### 2.3 国际航空货运行业竞争格局分析

#### 2.3.1 主要航空公司定期航班排名

#### 2.3.2 主要航空公司货运网络布局

### 2.4 国际主要航空货运企业经营分析

#### 2.4.1 联邦快递 (FedEx) 经营分析

(1) 企业发展简介

(2) 企业经营情况

(3) 企业扩张历史

(4) 企业在华业务

(5) 航空货运优势

#### 2.4.2 联合包裹 (UPS) 航空公司经营分析

(1) 企业发展简介

(2) 企业经营情况

(3) 企业扩张历史

(4) 企业在华业务

(5) 航空货运优势

#### 2.4.3 国泰航空公司经营分析

(1) 企业发展简介

(2) 企业经营情况

#### 1) 主要经济指标分析

#### 2) 企业盈利能力分析

#### 3) 企业运营能力分析

#### 4) 企业偿债能力分析

#### 5) 企业发展能力分析

(3) 企业扩张历史

(4) 企业在华业务

#### 2.4.4 大韩航空公司经营分析

- (1) 企业发展简介
- (2) 企业经营情况
- (3) 企业扩张历史
- (4) 企业在华业务
- (5) 航空货运优势

#### 2.4.5 阿联酋航空公司经营分析

- (1) 企业发展简介
- (2) 企业经营情况
- (3) 企业扩张历史
- (4) 企业在华业务
- (5) 航空货运优势

#### 2.4.6 德国汉莎航空公司经营分析

- (1) 企业发展简介
- (2) 企业经营情况
- (3) 企业扩张历史
- (4) 企业在华业务
- (5) 航空货运优势

#### 2.4.7 新加坡航空公司经营分析

- (1) 企业发展简介
- (2) 企业经营情况
- (3) 企业扩张历史
- (4) 企业在华业务
- (5) 航空货运优势

#### 2.4.8 卢森堡货运航空公司经营分析

- (1) 企业发展简介
- (2) 企业扩张历史
- (3) 企业在华业务
- (4) 航空货运优势

### 第3章：中国航空货运行业发展状况分析

#### 3.1 民用航空运输行业发展分析

##### 3.1.1 中国民用航空运输情况分析

- (1) 运输总周转量及增长情况
- (2) 民航运输飞机的在册架数
- (3) 中国定期航班条数及里程
- (4) 中国定期航班通航城市数
- (5) 航空运输公司的运行情况
- 3.1.2 民用机场数量及运输情况分析
  - (1) 运输机场数量及分布情况
  - (2) 运输机场起降架次数及增长
- 3.1.3 民航运输效率及经济效益分析
  - (1) 民航运输飞机的运输效率
  - (2) 民航营业收入及结构分析
  - (3) 民航利润及结构分析
- 3.1.4 民航基本建设和技术改造投资
  - (1) 民航固定资产投资总额分析
  - (2) 机场固定资产投资分析
- 3.2 中国航空货运运行状况分析
  - 3.2.1 航空货物运输量分析
  - 3.2.2 航空货运周转量分析
  - 3.2.3 航空机场业务量分析
  - 3.2.4 航空货运区域结构分析
  - 3.2.5 航空货运运行效率分析
  - 3.2.6 航空货物运输种类分析
  - 3.2.7 2019-2025年航空货运趋势分析
- 3.3 航空货运细分环节竞争状况分析
  - 3.3.1 行业主要细分环节分析
    - (1) 运输环节
    - (2) 代理环节
  - 3.3.2 运输环节竞争状况分析
    - (1) 主要运输企业分析
    - (2) 货运飞机配置情况
    - (3) 货运收入情况分析
    - (4) 货运实力比较分析

### 3.3.3 机场环节竞争状况分析

- (1) 主要航空机场布局
- (2) 机场货物吞吐量分析
- (3) 机场货运设施建设

### 3.4 中国航空货运行业存在的问题分析

#### 3.4.1 航空货运行业发展问题分析

- (1) 航空货运物流的单向性
- (2) 派送网络的延伸竞争
- (3) 航空运输客货运输失衡
- (4) 航空货运市场管理混乱

#### 3.4.2 航空货运企业发展问题分析

- (1) 服务链及附加值问题
- (2) 市场适应性问题分析
- (3) 货站建设问题分析
- (4) 企业市场整合分析
- (5) 整体运行效率分析
- (6) 服务链信息资源分析

#### 3.4.3 航空货运和国外差距分析

## 第4章：全球主要机场航空货运情况分析

### 4.1 国外机场航空货运情况分析

#### 4.1.1 韩国仁川机场航空货运情况分析

- (1) 韩国仁川机场基本概况分析
- (2) 韩国仁川机场航空货运情况
- (3) 韩国仁川机场运营模式分析

#### 4.1.2 东京成田机场航空货运情况分析

- (1) 东京成田机场基本概况分析
- (2) 东京成田机场航空货运情况

#### 4.1.3 新加坡樟宜机场航空货运情况分析

- (1) 新加坡樟宜机场基本概况分析
- (2) 新加坡樟宜机场航空货运情况

### 4.2 国内机场航空货运情况分析



#### 4.2.1 香港国际机场航空货运情况分析

- (1) 香港国际机场基本概况分析
- (2) 香港国际机场航空货运情况
- (3) 香港国际机场物流服务模式

#### 4.2.2 首都国际机场航空货运情况分析

- (1) 首都国际机场基本概况分析
- (2) 首都国际机场起降架次分析
- (3) 机场货邮吞吐量及增长情况
- (4) 首都机场航空货运通航情况
- (5) 首都机场航空物流行业前景调研

#### 4.2.3 上海浦东机场航空货运情况分析

- (1) 上海浦东机场航空货运设施概况
- (2) 上海浦东机场起降架次分析
- (3) 机场货邮吞吐量及增长情况
- (4) 上海浦东国际机场重点业务分析
- (5) 上海浦东国际机场运营分析

#### 4.2.4 深圳宝安机场航空货运情况分析

- (1) 深圳宝安机场基本概况分析
- (2) 深圳宝安机场起降架次分析
- (3) 机场货邮吞吐量及增长情况
- (4) 深圳机场货运航线开通情况
- (5) 机场发展航空货运外部条件
- (6) 机场发展航空货运内部条件
- (7) 机场发展航空货运投资前景

#### 4.2.5 成都双流机场航空货运情况分析

- (1) 成都双流机场基本概况分析
- (2) 成都双流机场起降架次分析
- (3) 机场货邮吞吐量及增长情况
- (4) 双流机场货运航线开通情况

#### 4.2.6 郑州新郑国际机场货运情况分析

- (1) 郑州新郑机场基本概况分析
- (2) 郑州新郑机场起降架次分析

(3) 机场货邮吞吐量及增长情况

(4) 新郑机场货运航线开通情况

#### 4.3 白云机场航空货运情况分析

##### 4.3.1 白云机场航空物流发展现状

(1) 广州白云机场发展历程分析

(2) 广州白云机场基本概况分析

(3) 白云机场航空物流企业介绍

(4) 白云机场完成飞机起降架次

(5) 白云机场货邮吞吐量及增长

##### 4.3.2 白云机场航空物流SWOT分析

(1) 白云机场航空物流优势分析

(2) 白云机场航空物流劣势分析

(3) 白云机场航空物流机遇分析

(4) 白云机场航空物流挑战分析

##### 4.3.3 白云机场航空物流的竞争策略

(1) 白云机场航空物流投资前景

(2) 白云机场航空物流竞争策略

##### 4.3.4 近期发展动态

### 第5章：国内外空港物流园区的发展分析

#### 5.1 中国物流园区发展状况分析

##### 5.1.1 中国物流园区的发展情况

(1) 物流园区的总体情况

(2) 物流园区的建设情况

(3) 物流园区的运营情况

(4) 物流园区的发展趋势

##### 5.1.2 国内外物流园区的比较

(1) 物流园区的发展起源

(2) 物流园区的盈利模式

##### 5.1.3 物流园区的问题与建议

(1) 物流园区存在的问题

(2) 物流园区的发展建议

### (3) 物流园区的发展趋势

## 5.2 国内外空港物流园区发展经验

### 5.2.1 欧美机场空港物流园区分析

#### (1) 史基浦国际机场

#### (2) 法兰克福国际机场

#### (3) 孟菲斯国际机场

### 5.2.2 亚洲机场空港物流园区分析

#### (1) 日本成田国际机场

#### (2) 韩国仁川国际机场

#### (3) 新加坡樟宜国际机场

### 5.2.3 国内机场空港物流园区分析

#### (1) 北京首都国际机场

#### (2) 上海浦东国际机场

#### (3) 广州白云国际机场

### 5.2.4 国内外空港物流园区发展经验

## 5.3 临空经济对空港物流园区的影响

### 5.3.1 临空经济圈层结构及发展现状

#### (1) 临空经济圈层结构分析

#### (2) 临空经济发展现状

#### (3) 与空港物流园区的关系

### 5.3.2 机场临空经济成功案例分享

#### (1) 国外临空经济发展成功案例

#### (2) 国外临空经济先进经验总结

#### (3) 国际临空经济产业基本类型

#### (4) 国际临空经济主要发展模式

### 5.3.3 中国临空经济发展现状分析

#### (1) 空港物流园区发展现状分析

#### (2) 中国临空经济发展模式分析

#### (3) 临空经济发展积极效用分析

#### (4) 临空经济发展存在问题分析

### 5.3.4 空港物流园区建设影响因素分析

#### (1) 空港物流园区宏观影响因素

(2) 空港物流园区微观影响因素

## 5.4 国内主要空港物流园区发展分析

### 5.4.1 无锡空港物流园区发展分析

(1) 无锡主要国民经济指标分析

(2) 无锡空港物流园区基本概况

(3) 无锡空港物流产业发展分析

(4) 无锡空港物流园区发展规划

(5) 无锡空港物流园区空间布局

(6) 无锡空港物流园区发展方向

(7) 无锡空港物流园区优势分析

### 5.4.2 天津空港物流园区发展分析

(1) 天津主要国民经济指标分析

(2) 天津空港物流园区基本概况

(3) 天津空港物流园区发展规划

(4) 天津空港物流园区重要意义

(5) 天津空港物流园区发展优势

(6) 天津空港物流园区发展模式

(7) 天津空港物流园区投资策略

## 第6章：中国航空货运行业服务链整合分析

### 6.1 航空货运行业服务链分析

#### 6.1.1 航空货运的作业流程

#### 6.1.2 航空货运服务链构成

#### 6.1.3 航空货运服务链特征

### 6.2 航空货运行业成功因素分析

#### 6.2.1 基于传统货运的成功因素

(1) 航线覆盖面

(2) 地面运输能力

(3) 客户关系

(4) 信息技术

(5) 增值服务能力

#### 6.2.2 基于航空快递的成功因素

- (1) 运输能力
- (2) 流程效率
- (3) 品牌效应
- (4) IT系统
- (5) 服务质量

### 6.3 航空货运服务链整合的动因分析

#### 6.3.1 航空货运服务链的瓶颈

- (1) 服务链条分割状态
- (2) 物流运作缺少协调
- (3) 货运基础设施滞后
- (4) 物流信息平台不完善

#### 6.3.2 服务链整合促进因素分析

- (1) 企业自身因素分析
- (2) 行业发展因素分析

### 6.4 航空货运服务链横向整合分析

#### 6.4.1 航空货运横向整合简析

#### 6.4.2 航空货运联盟效益分析

- (1) 货运联盟带来的机遇
- (2) 货运联盟带来的挑战

#### 6.4.3 全球主要航空货运联盟

- (1) SKY TEAM (天合) 货运联盟
- (2) WOW航空货运联盟

### 6.5 航空货运服务链纵向整合分析

#### 6.5.1 服务链纵向整合简析

#### 6.5.2 服务链纵向整合的价值

#### 6.5.3 服务链纵向整合的必要性

- (1) 航空货运的时效性要求
- (2) 航空货运服务特性要求
- (3) 运力资源合理配置要求
- (4) 市场权力结构变迁要求

#### 6.5.4 服务链纵向整合策略分析

- (1) 物流服务链纵向整合结构模型

(2) 航空货运业内部的纵向一体化

(3) 航空货运业外部链条无缝对接

#### 6.5.5 国外纵向整合成功经验借鉴

### 第7章：中国航空货运重点企业经营分析

#### 7.1 航空货运货物承运公司经营分析

##### 7.1.1 中国南方航空股份有限公司

(1) 企业发展简况分析

(2) 企业航线分布情况

(3) 企业运力规模分析

(4) 企业载运规模分析

(5) 企业营收情况分析

(6) 企业盈利能力分析

(7) 企业运营能力分析

(8) 企业偿债能力分析

(9) 企业发展能力分析

(10) 企业经营优劣势分析

(11) 企业投资前景分析

##### 7.1.2 中国国际航空股份有限公司

(1) 企业发展简况分析

(2) 企业航线分布情况

(3) 企业运力规模分析

(4) 企业载运规模分析

(5) 企业营收情况分析

(6) 企业盈利能力分析

(7) 企业运营能力分析

(8) 企业偿债能力分析

(9) 企业发展能力分析

(10) 企业经营优劣势分析

(11) 企业投资前景分析

##### 7.1.3 中国邮政航空有限责任公司

(1) 企业发展简况分析

- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业货运能力分析
- (4) 企业经营优劣势分析
- (5) 企业最新发展动向

#### 7.1.4 金鹏航空有限公司

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业货运网络分析
- (4) 企业经营优劣势分析
- (5) 企业最新发展动向

#### 7.1.5 顺丰速运（集团）有限公司

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业货运能力分析
- (4) 企业货运网络分析
- (5) 企业经营优劣势分析
- (6) 企业最新发展动向

#### 7.1.6 东海航空有限公司

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业货运能力分析
- (4) 企业货运网络分析
- (5) 企业经营优劣势分析
- (6) 企业最新发展动向

#### 7.1.7 友和道通集团

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业货运能力分析
- (4) 企业货运网络分析
- (5) 企业经营优劣势分析
- (6) 企业最新发展动向

#### 7.1.8 浙江长龙航空有限公司

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业主营业务分析
- (3) 企业货运能力分析
- (4) 企业货运网络分析
- (5) 企业经营优劣势分析
- (6) 企业最新发展动向

#### 7.1.9 奥凯航空有限公司

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业航线分布情况
- (3) 企业运力规模分析
- (4) 企业组织架构分析
- (5) 企业经营优劣势分析
- (6) 企业投资前景分析

### 7.2 航空货运代理公司经营分析

#### 7.2.1 中外运空运发展股份有限公司

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经济指标分析
- (3) 企业盈利能力分析
- (4) 企业运营能力分析
- (5) 企业偿债能力分析
- (6) 企业发展能力分析
- (7) 企业核心业务分析
- (8) 企业运营网络分析
- (9) 企业组织架构分析
- (10) 企业经营优劣势分析

#### 7.2.2 嘉里大通物流有限公司

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业核心业务分析
- (3) 航空货运服务分析
- (4) 企业经营优劣势分析
- (5) 企业最新发展动向

#### 7.2.3 港中旅华贸国际物流股份有限公司



- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经济指标分析
- (3) 企业盈利能力分析
- (4) 企业运营能力分析
- (5) 企业偿债能力分析
- (6) 企业发展能力分析
- (7) 企业核心业务分析
- (8) 企业运营网络分析
- (9) 企业组织架构分析
- (10) 企业经营优劣势分析

#### 7.2.4 上海恒荣国际货运有限公司

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业核心业务分析
- (3) 企业经营情况分析
- (4) 航空货运服务分析
- (5) 企业经营优劣势分析

#### 7.2.5 日通国际物流（中国）有限公司

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业核心业务分析
- (3) 航空货运服务分析
- (4) 企业组织架构分析
- (5) 企业经营优劣势分析
- (6) 企业最新发展动向

#### 7.2.6 中远国际航空货运代理有限公司

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业核心业务分析
- (3) 企业经营情况分析
- (4) 航空货运服务分析
- (5) 企业经营优劣势分析

#### 7.2.7 宁波市海曙东南航空货运代理有限公司

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业核心业务分析

(3) 企业经营情况分析

(4) 航空货运服务分析

(5) 企业经营优劣势分析

#### 7.2.8 上海东速货运代理有限公司

(1) 企业发展简况分析

(2) 企业核心业务分析

(3) 企业经营情况分析

(4) 航空货运服务分析

(5) 企业经营优劣势分析

#### 7.2.9 上海中太国际货运代理有限公司

(1) 企业发展简况分析

(2) 企业核心业务分析

(3) 企业经营情况分析

(4) 航空货运服务分析

(5) 企业组织架构分析

(6) 企业经营优劣势分析

#### 7.2.10 北京急翔运航空货运代理有限公司

(1) 企业发展简况分析

(2) 企业核心业务分析

(3) 企业经营情况分析

(4) 航空货运服务分析

(5) 企业经营优劣势分析

### 第8章：中国航空货运行业趋势预测分析

#### 8.1 中国航空货运行业发展趋势分析

##### 8.1.1 综合服务功能逐步延伸

##### 8.1.2 航空货运网络化发展趋势

##### 8.1.3 航空货运快递化趋势明显

##### 8.1.4 服务倾向于高附加值产品

##### 8.1.5 信息化建设受到空前重视

#### 8.2 中国航空货运市场趋势调查分析

##### 8.2.1 航空货运预测影响因素分析

## 8.2.2 航空货运行业增长预测分析

## 8.3 中国航空货运行业投资环境分析

### 8.3.1 航空货运行业投资前景分析

(1) 行业政策风险分析

(2) 经济波动风险分析

(3) 行业竞争风险分析

(4) 行业经营风险分析

### 8.3.2 航空货运行业投资机遇分析

(1) 行业生命周期分析

(2) 行业吸引力分析

(3) 行业政策保障分析

(4) 相关产业发展分析

## 图表目录

图表1：航空货运的适运货物类型分析表

图表2：航空货运的上下游产业链分析图

图表3：航空货运服务链的构成分析图

图表4：航空货运价值链的构成分析图

图表5：2015-2017年航空货运行业相关重要政策汇总

图表6：《民用航空通信导航监测设备飞行校验管理规则》

图表7：《民用航空通信导航监测设备飞行校验管理规则》

图表8：2015-2017年航空货运行业相关发展规划汇总

图表9：“十三五”中国民航发展指标（单位：亿吨公里，亿人，万吨，万小时，%，分钟，公斤，）

图表10：“十三五”交通运输发展主要指标表（单位：万公里，公里，%，个）

图表11：商贸物流节点城市名单

图表12：2015-2017年美国实际GDP增长率（单位：%）

图表13：2015-2017年欧元区实际GDP增长率（单位：%）

图表14：2015-2017年日本实际GDP增长率（单位：%）

图表15：2015-2018年世界经济增长趋势表（单位：%）

图表16：2015-2017年中国国内生产总值及其增长速度（单位：万亿元，%）

图表17：2015-2017年中国航空货运量增长率和GDP增长率走势图（单位：%）

图表18：2015-2017年我国进出口总额及增长情况（单位：亿美元，%）

图表19：2015-2017年中国工业增加值及增长率走势图（单位：亿元，%）

图表20：2015-2017年我国规模以上工业增加值增速（月度同比）（单位：%）

图表21：2016-2017年制造业PMI指数变化情况（单位：%）

图表22：2018年国内主要宏观经济指标增长率预测（单位：%）

图表23：2015-2017年国内市场燃料油价格涨跌图（单位：%）

图表24：2016-2018年人民币汇率走势图（单位：元）

图表25：航空货物的进港流程图

图表26：航空货物的出港流程图

图表27：基于RFID的航空物流信息管理系统

图表28：航空物流信息系统组成

图表29：部分全货机型生产参数（单位：吨，公里，公斤）

详细请访问：<http://www.bosidata.com/report/L31618X7Y7.html>